



MEMBER OF BASQUE RESEARCH
& TECHNOLOGY ALLIANCE



**2025
URTEKO
TXOSTENA**



ZENTROAREN MEZUA 03

GURI BURUZ 05

2025 DATUAK 07

I+G EMPRESEKIN
I+G PROPIOA

ESPEZIALIZAZIO
TEKNOLOGIKOKO PLANA

TEKNOLOGIAK 12

Elikagaien Diseinua 14

Esneki Zentroa 16

Osasuna 19

Garraio Jasangarria 21

INSTALAZIO BERRIETAN
INBERTSIOAK 23



HASIERA

ERRONKAK 24

KONPROMISO SOZIALA 25

ANTOLAKETA OROKORRA 27

Iosu Ogiza Gerediaga PRESIDENTEA



Jon Anakabe Onaindia ZUZENDARI NAGUSIA

MEZUA

2025 urtea nor garen eta, batez ere, etorkizunean zer eginkizun bete nahi dugun berresteko urtea izan da. Eraldaketa azeleratua bizi dugun testuinguru honetan — industrial, teknologikoa, energetikoa eta soziala —, zentro teknologikook erantzukizun handiagoa hartu behar dugu: enpresen eta lurraldearen eraldaketan dugun inpaktu gaitasuna are gehiago areagotzea, ezagutza eta teknologia aldaketa errealean, jasagarrien eta etorkizuneko ikuspegiaren zerbitzura jarritz.

“

Gure konpromisoa ez da merkatuaren egungo beharrei erantzutera mugatzen; bide berriak irekitzen, gaitasun industrialak aktibatzen eta irtenbide berritzaileen etorrera bizkortzen ere lagundu nahi dugu, alde nabarmena sor dezaketen lekuetan.

Leartikerren erantzukizun hori aukera gisa ulertzen dugu. Gure inpaktua zabaltzeko, sortzen ari diren erronei aurrea hartzeko eta, zientziatik eta teknologiatik abiatuta, industria jasagarriagoa, lehiakorragoa eta bere etorkizunari buruz erabakitzeke gaitasun handiagoa duena eraikitzen laguntzeko aukera bat.

Ekitaldian zehar, **zentro teknologiko berezi baten eredua finkatzen jarraitu dugu: kooperatiboa, espezializatua, ekoizpen saretik oso gertu dagoena eta, aldi berean, balio erantsi handiko esparru zientifiko eta teknologikoetan anbizioz jarduteko gaitasuna.** Gure konpromisoa ez da merkatuaren egungo beharrei erantzutera mugatzen; bide berriak irekitzen, gaitasun industrialak aktibatzen eta irtenbide berritzaileen etorrera bizkortzen ere lagundu nahi dugu, alde nabarmena sor dezaketen lekuetan. Logika horrekin indartzen dugu gure ezagutza-arlo bakoitza eta gure misioa ulertzeko modua: zientzia, industria eta gizartea konektatzea, aurrera zentzuz egiteko.

2025ean, Leartikerrek bere gaitasunak indartzen jarraitu du **gero eta ikuspegi integratua eta transferentziara bideratuagoa batekin: material aurreratuetan eta digitalizazioan, fabrikazio jasagarrian, ingeniariak biomedikoan eta eredu biomimetikoetan, eta elikadura osasungarrian eta jasagarrian.** Bilakaera horrek ez dio soilik barne hazkundearen logikari erantzuten; gure garaiko erroka nagusietako batzuk elkartzen diren lekuan kokatzeko apustu estrategikoki erantzuten dio: industriaren digi-

talizazioa eta deskarbonizazioa, osasunerako soluzio berrien garapena, elikadura sistemen optimizazioa eta berrikuntza prozesu eraginkorrakoak, sendoagoak eta eskalagarriagoak bizkortzeko beharra. Tes-tuinguru horretan, **urteko mugarri garrantzitsuenetako bat izan da LTK Cryosolutions sortzea, eremu biosanitariora bideratutako start up berri bat**. Ezagutza eta gaitasun teknologikoak oinarri teknologikoa duten jarduera berri bihurtzeko dugun borondatearen erakusgarri dena.

Hurrengo urteetako Leartikerren oinarriak finkatzeko urtea ere izan da. 2025ak, gainera, **Leartiker 2025 Plan Estrategikoaren amaiera** mar-katzen du, lau urteko lan iraunkorraren, gaitasunak eraikitzearen eta giza taldea egonkortzearen fruituak eman dituen. Mugarri hori lortu izana ez da helmuga bat, baizik eta Leartikerrek gaur egun oinarri sendoagoa, kohesionatuagoa eta hazkunde, espezializazio eta inpaktu etapa berri bati aurre egiteko prestatuagoa duela berrestea. Gure asmoa argia da: **Leartiker ezagutza sortzeko eta teknologia transfe-ritzeko erreferentziazko eragile gisa indartzea; bikaintasun tekno-logikoa, enpresa inpaktua eta ingurunearen garapenarekiko konpromisoa konbinatzeko gai dena**.

Bide horretan, sendotasun ekonomikoa funtsezko elementua da izaten jarraitzen du, ez berezko helburu gisa, baizik eta ibilbide luzeko proiektuei eusteko, talentua erakartzeko, azpiegiturak eguneratzeko eta muga teknologiko berriak esploratzeko aukera ematen digun baldintza gisa. Ekitaldiaren **negozio bolumena handituz eta emaitza positi-boarekin** ixteak gaitasun hori indartzen du, eta etorkizunari konfiantzaz begiratzeko aukera ematen digu, baina baita exigentziaz ere: eboluzio-natzen jarraitzea, ondo lehenetsiz, masa kritiko partekatuarekin lanki-detza gehiago eta hobeagoa gauzatuz, eta gure bezeroei, partnerrei eta interes taldeei ematen diegun balioa handituz.

“

Gure garaiko erronka nagusietako batzuk elkartzen diren lekuan kokatzeko apustu estrategikoari erantzuten dio: industriaren digitalizazioa eta deskarbonizazioa, osasunerako soluzio berrien garapena, elikadura sistemen optimizazioa eta berrikuntza prozesu eraginkorrakoak, sendoagoak eta eskalagarriagoak bizkortzeko beharra.

Gure proiektua zerbaitek definitzen badu, espezializazio teknologi-koaz gain, gauzak egiteko dugun modua da: lankidetzatik, errotze-tik eta zerbitzurako bokazio argi batetik. **MONDRAGONeko Eza-gutza Dibisioaren** egituraketan egindako aurrerapenekin, gure posizionamendua indartu dugu, ezagutza, enpresa, erakundeak eta lurraldea norabide berean artikulatzeko gai den ekosistema baten parte izanik. Horregatik, **aliantzen, interkooperazioaren eta industria- eta gizarte-sarearekiko harreman estu baten alde** egiten jarraitzen dugu, berrikuntzarik baliotsuena errealitate parte-katuak eraldatzen dituen delat sinetsita.

2026ari anbizioz eta erantzukizunez begiratzen diogu. Inpak-tuan, gaitasunetan eta posizionamenduan hazten jarraitzeko anbi-zioa. Eta erantzukizuna, egin beharreko hori nortasuna galdu gabe egiteko: zorroztasuna, hurbiltasuna, bokazio eraldatzailea eta nor-tasun kooperatiboa. Espiritu horri jarraituz, 2025ean **LTK2029 plan estrategiko berria** landu, adostu eta martxan jarri dugu, datozen lau urteetan gure lehentasunak eta garapen ildoak markatuko dituen. Benetan eskerrak eman nahi dizkiegu proiektu partekatu hau posible egiten duten pertsona eta erakunde guztiei: bazkide laguntzaileak eta akziodunak, bezeroak, erakundeak eta, bereziki, Leartikerreko giza taldea. Bere konpromisoari esker, Leartikerrek urrats sendoz aurrera egiten jarraitzen du, etorkizuna eraikitzeko funtsezko eragile bihurtzeko.

BAGOA!

MEZUA

ELIKAGAIEN TEKNOLOGIAN ETA POLIMEROEN TEKNOLOGIAN ESPEZIALIZATUTAKO ZENTRO TEKNOLOGIKOA GARA

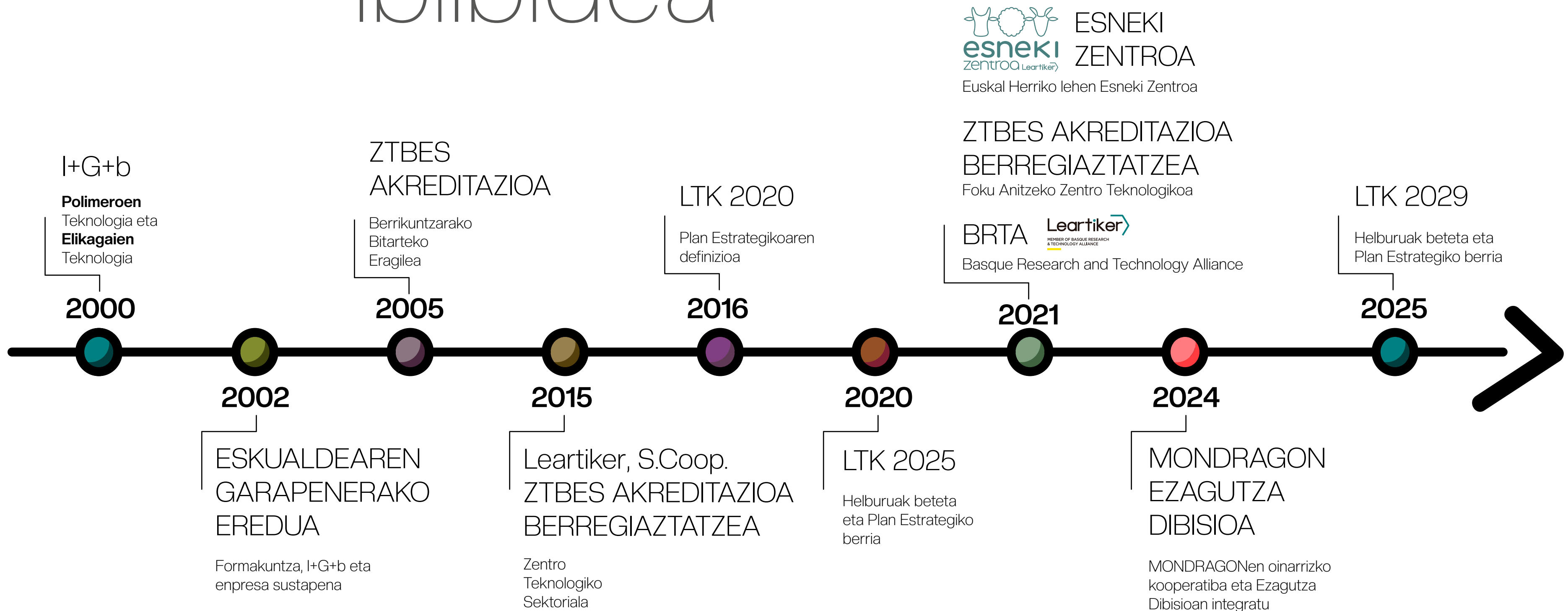
MARKINA-XEMEINen (Bizkaia) kokatuta dagoen Zentro Teknologikoa gara, Elikagaien Teknologian eta Polimeroen Teknologian espezializatua. Gure xedea enpresa-ehunari balioa ematea da, I+G+b jardueraren eta haren transferentzia egokiaren bidez.

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko (ZTBES) kide gara (Foku Anitzeko Teknologia Zentro gisa), baita Basque Research & Technology Alliance (BRTA) aliantza teknologikoko kide ere. Gainera, irabazi asmorik gabeko kooperatiba bat gara, MONDRAGON korporazioaren parte, lehen euskal enpresa taldea eta munduko kooperatiba handiena.

“ Leartiker proiektua elkarlanean eraikitzen dihardugu, ezagutza balio erantsi bihurtuz, dibertsifikazio-prozesuak erraztuz eta lanpostu berriak sortuz, batez ere tokiko eremuan.

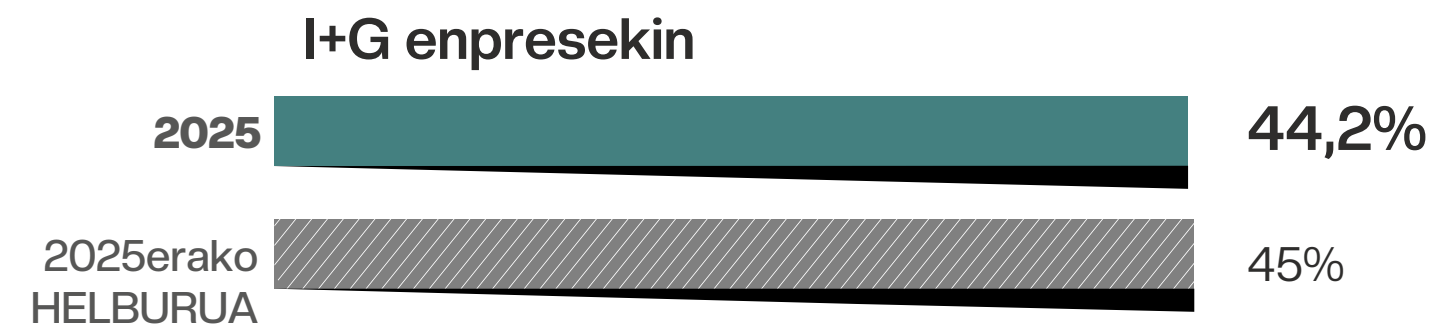
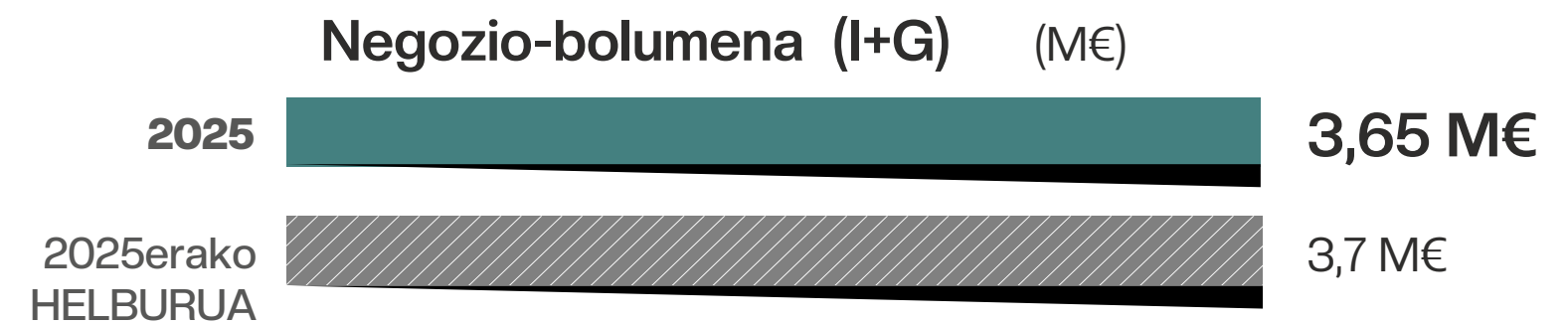
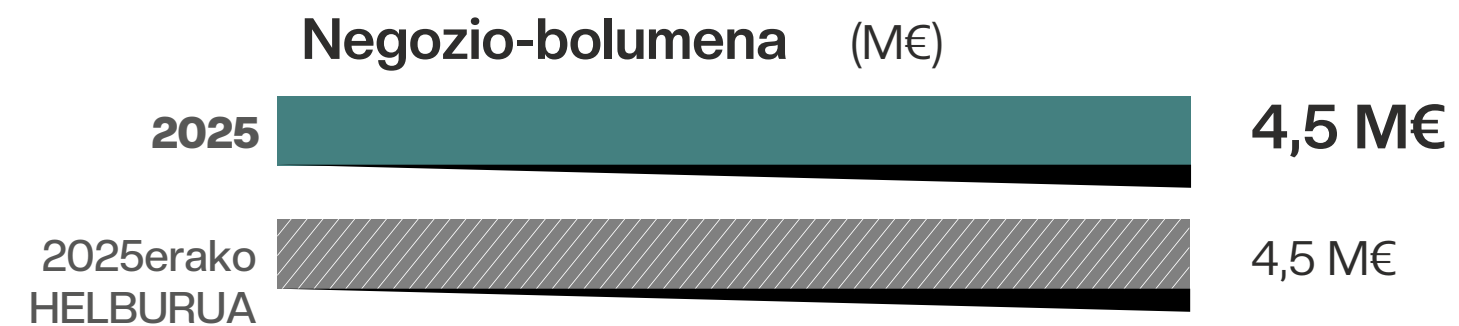
○ INPLIKAZIOA
○ KONFIANTZA
○ ZERBITZURAKO GRINA
○ POSITIBISMOA
○ ZORROZTASUN ZIENTIFIKOA

Ibilbidea



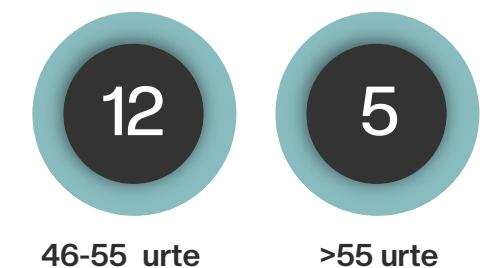
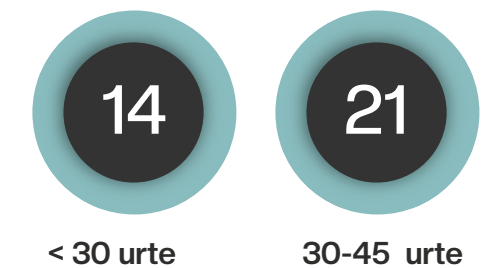
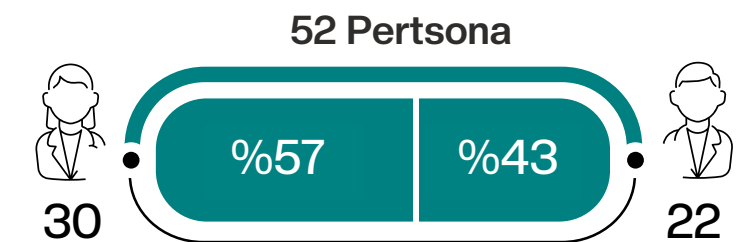
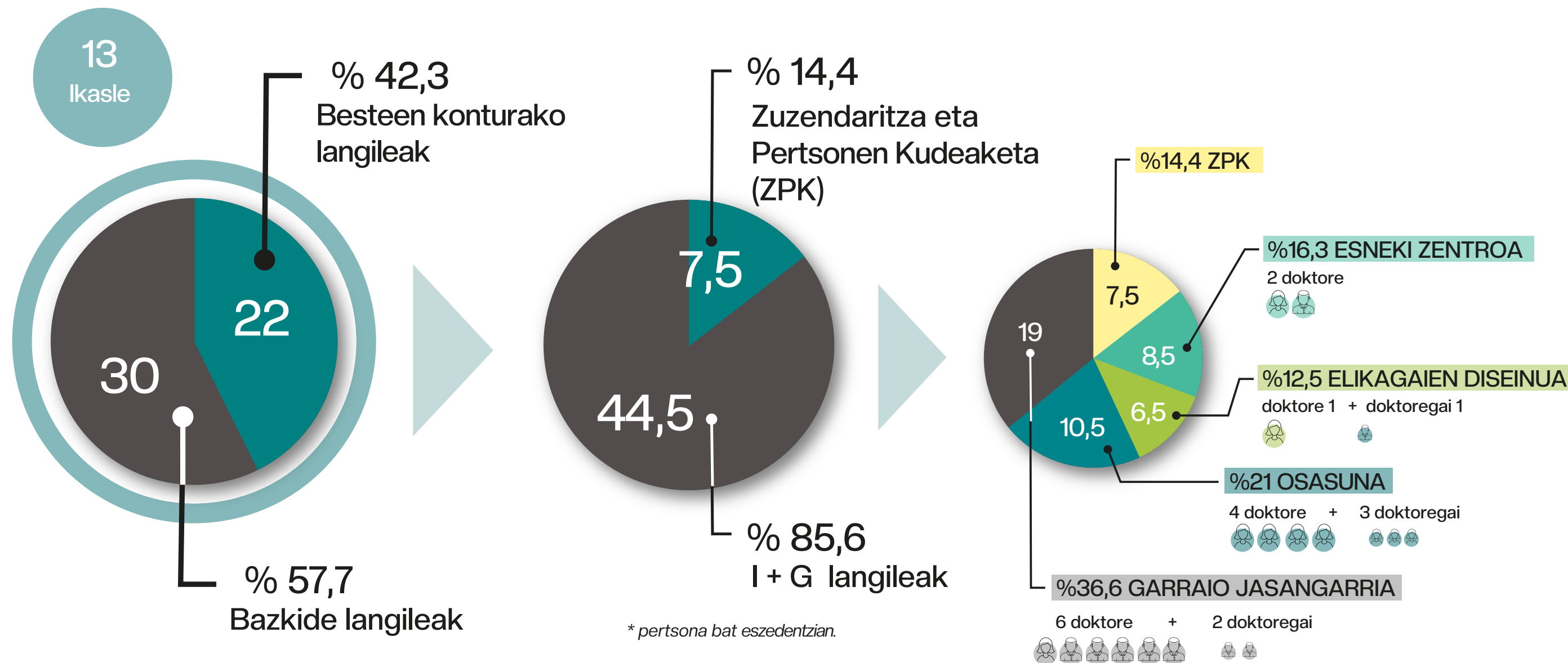
GURI BURUZ

Sarrerak



DATUAK 2025

Pertsonak



Lantaldearen batez besteko adina

DATUAK

Adierazle zientifikoak

Nazioarteko proiektuak



Artikulu zientifikoak



Q1 artikulu zientifikoak



Eskatutako patenteak



Doktoreak



DATUAK

BAZKIDE LAGUNTZAILEAK ETA AKZIODUNAK



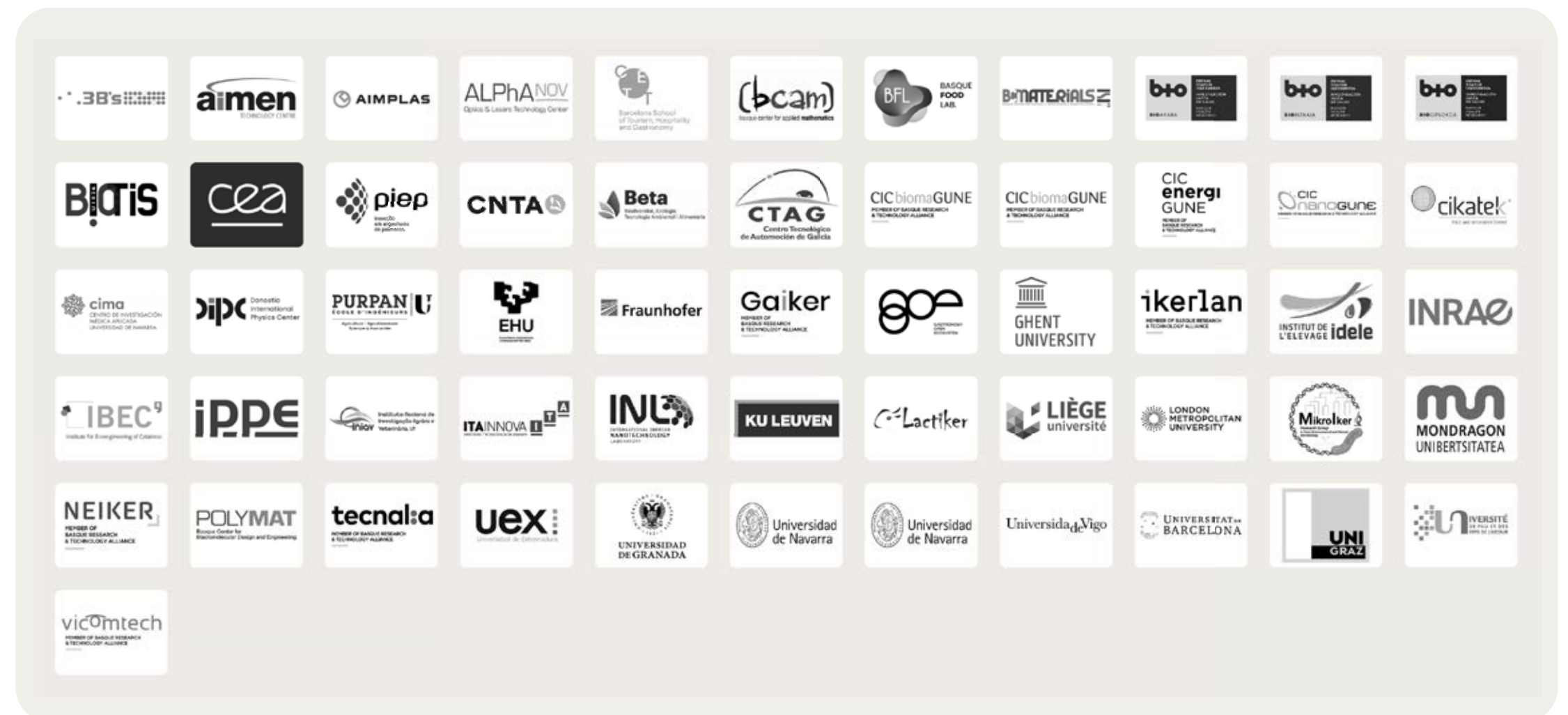
ERAKUNDE PUBLIKOAK



OSPITALEAK

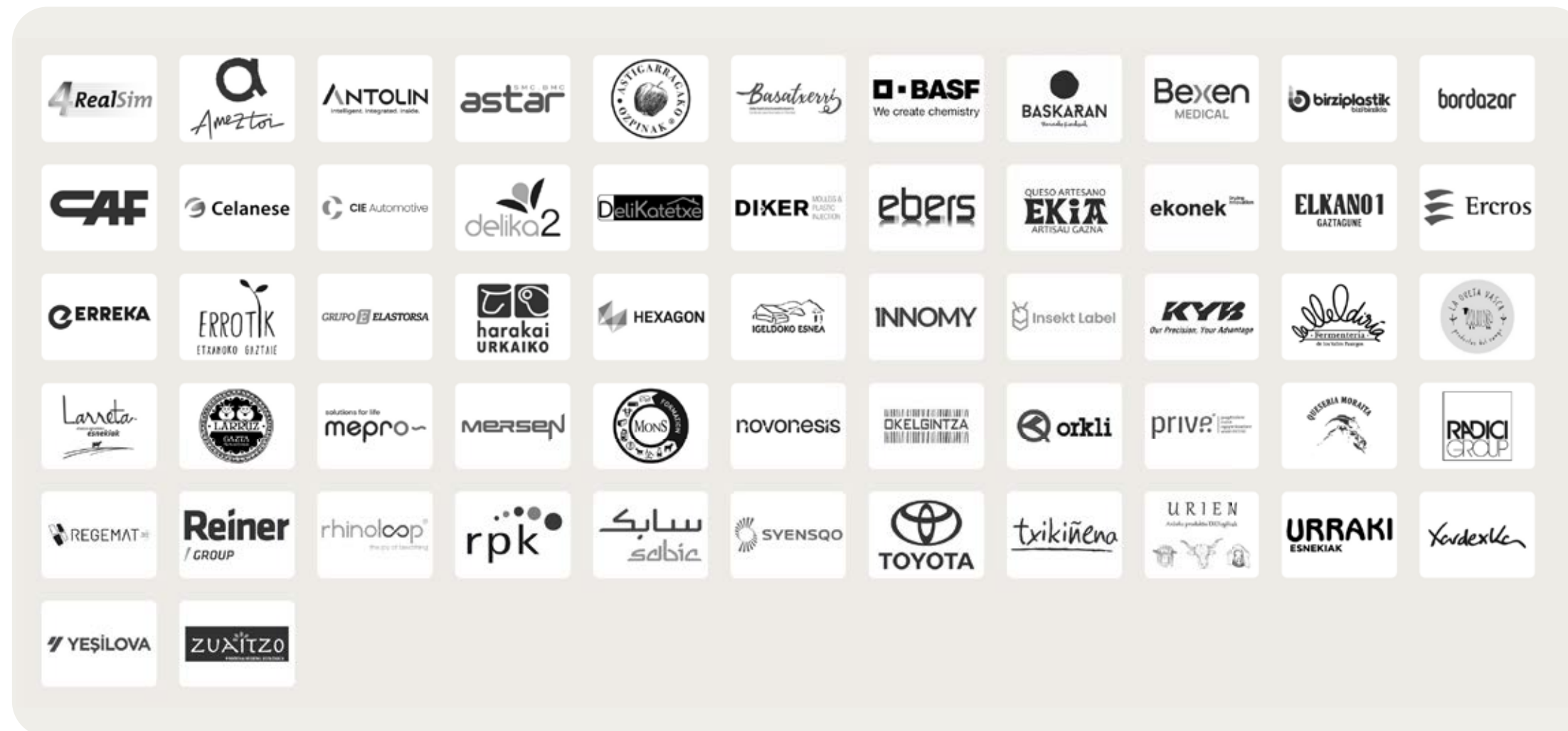


UNIBERTSITATEAK, IKERKETA ZENTROAK ETA ZENTRO TEKNOLOGIKOAK



DATUAK Kolaborazioak

ENPRESAK



ELKARTEAK



ELIKAGAIEN

Elikagaien Diseinua
Esneki Zentroa



POLIMEREN

TEKNOLOGIA

Osasuna
Garraio Jasangarria

Elikagaien Teknologia

“

Learntiker Elikagaien Teknologiako helburu nagusia produktu berritzaile osasungarriak eta jasangarriak garatzea da, tokiko lehengaien erabilera sustatuz eta elaborazio-prozesu naturalak erabiliz (gutxi prozesatuak). Esnekien espezialitateari dagokionez, EAEn artisau-esnearen sektorean erreferente izateko lan egiten da etengabe.



ELIKAGAIEN DISEINUA



ESNEKI ZENTROA



Elikagaien Diseinua

2025 URTEKO TXOSTENA



Balio erantsiko produktu osasungarri eta jasangarri berriak garatzen ditugu, landare edo animalia jatorriko tokiko lehengaietatik abiatuta.

Ikerketa-esparruak:

PRODUKTU BERRIEN GARAPENA

PRODUKTU HARTZITUAK



IDEIATIK MERKATURA



“

Ulertu, diseinatu, garatu eta balioztatu egiten dugu.

ELIKAGAIEN DISEINUA

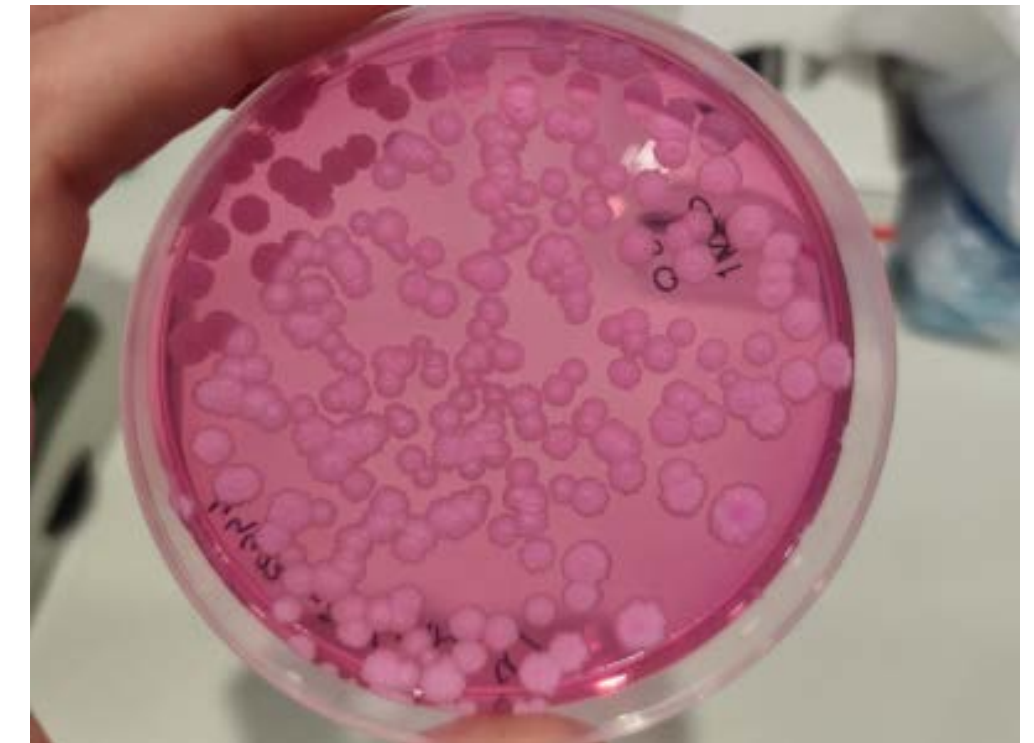
PROIEKTUAK

IDEIATIK MERKATURA



FERMATEC

Hartziduraren transferentzia, aplikazioak
eta teknologia elikagai berrien garapenean



BIOBREW

Bakteria eta legamien arteko
elkarreraginaren karakterizazio
esperimentalak alkohol maila baxuko
hartzidura mistoetan

Esneki Zentroa

Esne Zentroak gazta eta esneki produktu berrien garapena, lehengaiaren eta ekoizpen-teknologien inguruko ikerketa, aholkularitza tekniko aurreratua eta prestakuntza espezializatua bezalako hainbat zerbitzu jartzen ditu zure eskura.

Ikerketa-esparruak:

ESNEA Konposizioa eta ezaugarri mikrobiologikoak aztertzea.

SEGURTASUNA Esneki produktu seguruak bermatzeko arriskuak eta prozesuak identifikatzea.

TEKNOLOGIA Gaztak eta horien eratorriak elaboratzeko eta ontzeko funtsezko parametroak.



Gure Esnea,
Gure Ekoizleak,
Gure Osasuna.



“

Gure erronka ekoizle txikien dibertsifikazioa eta lehiakortasuna bultzatu eta berritzeko grina piztea da.

ESNEKI ZENTROA

PROIEKTUAK

GURE ESNEA, GURE EKOIZLEAK,
GURE OSASUNA



SHIGA

Shiga toxina sortzeko gaitasuna duten
Escherichia Coli andui ezberdinen
azterketa genetikoa



BEHITEK

Kalitate goreneko behi esnedun gazta
berritzaileen garapena

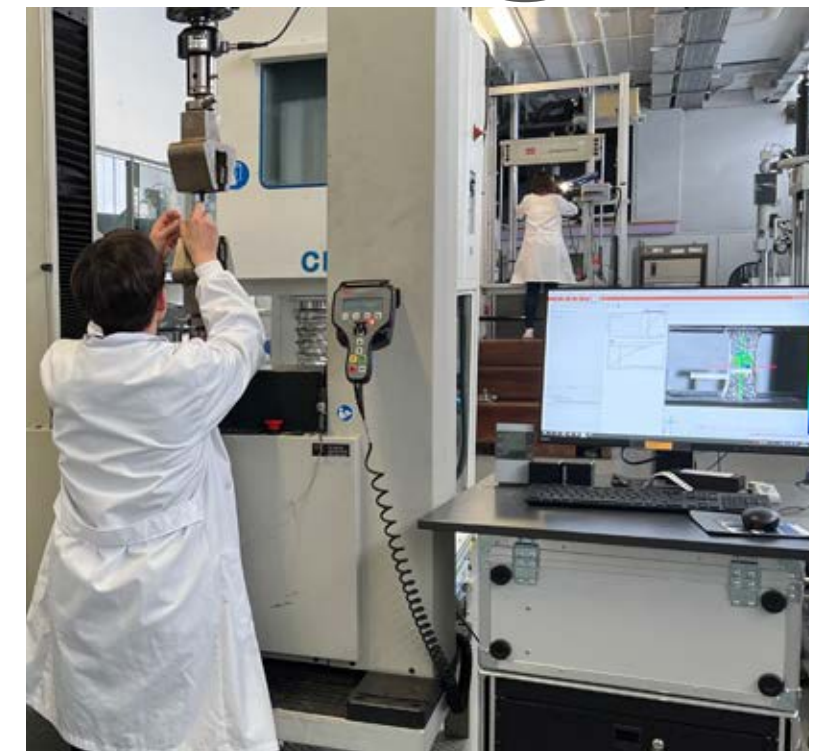
Polimeroen Teknologia

“

Leartiker Polimeroen Teknologia material polimerikoekin fabrikatzeko diseinuaren kontzeptuan zentratuta dago, hainbat material garatzetik hasi eta horien fabrikazio-prozesuetara arte, materialen eta produktuen karakterizaziotik eta horien simulazio digitaletik (in silico) igaroz.



OSASUNA



GARRAIO
JASANGARRIA

Osasuna

Material polimeriko biobateragarri berriak, sektore biosanitarioan erabiltzeko.

Ikerketa-esparruak:

MICROFLUIDIKA PoC, LoC eta OoC gailuak injekzio-teknologiaren bidez.

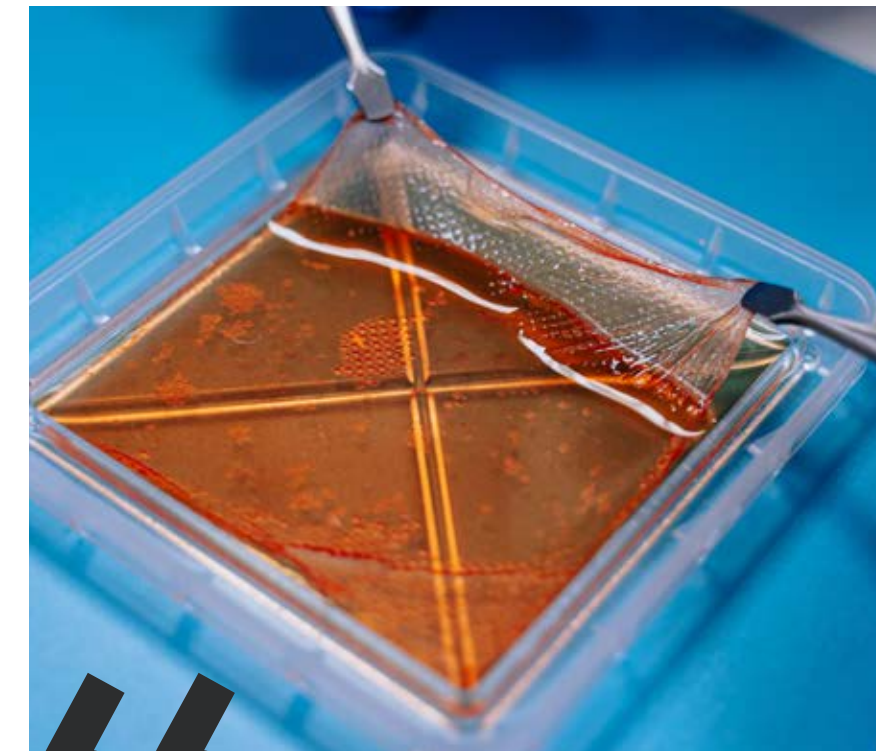
EHUN-INGENIARITZA (Bio)inprimaketa-teknologia bidez, lortu nahi den ehunaren arabera, 3D egituren fabrikazioa (hidrogelak eta termoplastikoak) eta zelula-terapietarako mikrogelaren garapena.

APLIKAZIO MEDIKOETARAKO GAILU

POLIMERIKOAK Profesional medikoentzako gailu polimerikoak; irudi medikoen tratamendua, pazientearen araberako pertsonalizazioa.



IDEIATIK PAZIENTERA



“

Lankidetza estua osasun-ikerketako ospitale eta institutuekin.

OSASUNA

PROIEKTUAK

IDEIATIK PAZIENTERA

**Interreg
POCTEFA**



Cofinanciado por
la UNIÓN EUROPEA
Cofinancé par
l'UNION EUROPÉENNE

ININTERACT



ININTERACT

Ehun-ingeniartzari buruzko sare
berritzailea: ikerketa, aplikazioa eta
transferentzia teknologiko kolaboratiboa



biOAdin

Bioproduktuak eta 3D inprimaketako estrategiak
ikertzeko eta garatzeko proiektu bat diseinatzea,
osteoarthritisaren tratamendu pertsonalizatua,
sendagarria eta prebentiboa egiteko (OA)

Garraio Jasangarria

Garraio-sektoreko osagai polimerikoak garatzea, materialaren diseinutik hasi eta bizitza baliagarria amaitu arte.

Ikerketa-esparruak:

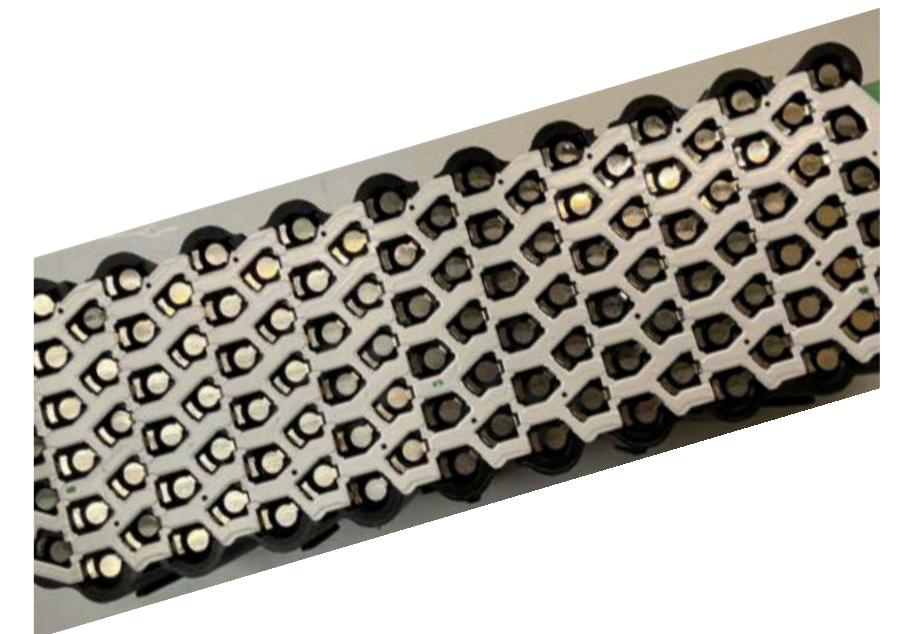
**MATERIAL POLIMERIKO JASANGARRI
BERRIEN DISEINUA ETA GARAPENA**

**PRODUKTUEN ETA PROZESUEN
GARAPENA**

**ERRENDIMENDU TERMOMEKANIKOAREN
EBALUAZIOA ETA IRAGARPENA**



ERRONKAK
MUGIKORTASUN
AUKERA BIHURTZEN



“

Balio-katearen estaldura
INTEGRALA.

GARRAIO JASANGARRIA

PROIEKTUAK

ERRONKAK MUGIKORTASUN
AUKERA BIHURTZEN



ELASTBAT

Digitalizazioa eta kontrol adimenduna batera
moduluatarako TPE produktuak eta horien
ekoizpen prozesua ikertzeko



COMPO-R-PET

R-PETaren erabileran oinarritutako formulazio
termoplastiko jasangarriak garatzea hainbat
kontsumo-ondasun fabrikatzeko

INSTALAZIO BERRI ETAN INBERTSIOAK



METRAVIB DMA +2000

Material konposatuen propietate dinamikoak eta material elastomerikoen Fatigue Crack growth ikertzeko.

AZPITEK 2023



BIOMATERIALEN LABORATEGIA

3D inprimaketa eta compounding bidez ehun biologiko ezberdinen fabrikazioa.

Tumoreen 3D ereduen garapena.

Zelula-terapietarako mikrogelen garapena..

BFA TI 2023



PLAKA FOTOVOLTAIKOEN INSTALAZIOA

Next Generation EU funtsak –
Suspertze, Eraldaketa eta
Erresilientzia Plana



MIKROFLUIDIKA LABORATEGIA

Diagnostikorako (PoC) edo Organ-on-chip (OoC)
gailuen garapena.

BFA TI 2023

ERRON KAK

PLAN ESTRATEGIKO BERRIA

Ezarritako erronkak lortu eta Leartiker 2025 Plan Estrategikoa arrakastaz amaitu ondoren, etorkizuneko Leartikerrera ibilbide orria definituko duen asmo handiko plan estrategiko berri bat adostu eta onartuko da, berrikuntzaren, bikaintasunaren eta konpromiso sozialaren aldeko gure apustua indartuz, gure ingurunearen garapen orekatura bideratutako begirada jasangarriarekin.

OINARRI TEKNOLOGIKODUN ENPRESA BERRIAK SORTZEA

Leartikerren aktibo babestuen zorrotik abiatuta, lehenetsitako aktiboen balorizazioa bultzatuko da, start-up berri batera transferituz, laguntza publiko-pribatuen babesarekin. Zentro teknologiko batetik enpresak sortzea erronka pozgarria da guretzat, balio kate estrategikoak osatzeko eta gure ingurunean kalitatezko enplegua sortzen aktiboki laguntzeko dugun bokazioarekin bat datorrena.

EUSKAL ESNEKI SEKTOREAREN ERREFERENTZIAZKO ZENTRO BERRIA

Leartikerrek, bere Esneki Zentrotik, HAZI Fundazioarekin eta Markina-Xemeingo Udalarekin koordinazio estuan, sendotasunez jarraitzen du aurrera egiten euskal esneki sektorearen erreferentziazko zentroa bultzatzeko. Proiektu estrategiko honek esnekien ekoizleentzako topagune eta lankidetza gunen bihurtu nahi du, sektorearen egungo erronkei arrakastaz aurre egiteko tresnak, ezagutza espezializatua eta laguntza eskainiz, hala nola digitalizazioa, berrikuntza eta teknologia berriak txertatzea. Nekazaritzako elikagaien sektorearen garapen jasangarriarekin eta tokiko ekoizpen sarea indartzearekin dugun konpromisoa indartzen duen ekimena da.

PERTSONAK ERDIGUNEAN.

Leartiker ikerketan eta garapenean lan egiteko munduko lekurik onena bihurtu nahi dugu, ingurune estimulatzaile eta aberasgarri bat sortuz bai taldea osatzen duten Pertsonentzat zein gure ingurune hurbilenarentzat. Talentua erakarri eta fidelizatu nahi dugu, gure nortasunarekin, esentziarekin eta balio diferentzialekin koherentea den antolaketa kultura erreal bat landuz. Proiektu ilusionagarria da, Pertsonak erdigunean jartzen dituen eta garapen profesionalaren eredu iraunkor, berezi eta eraldatzaile batekin dugun konpromisoa indartzen duena.

TALENTUA ERAKARTZEA ETA FIDELIZATZEA PROIEKTU ILUSIONAGARRI BATEKIN.

KONPROMISO SOZIALA

Garapen Ekonomikoa **Pertsonetikiko, Komunitatearekiko** eta **Ingurunearekiko** konpromiso erreal bati errotuta joan behar dela sinesten dugu Leartikerrren. Horregatik, urtean zehar hainbat ekintza bultzatzen ditugu, gure ekosistema osatzen duten pertsonen hezkuntzarekin, berdintasunarekin, inklusioarekin, jasangarritasunarekin eta ongizatearekin dugun inplikazioa islatzen dutenak.

Lan mundua belaunaldi berrietara hurbilduz, hainbat ikasle talde hartu ditugu gure instalazioetan, gure jarduera gertutik ezagutzeko eta bokazio goiztiarrak pizteko aukera emanez. Ildo beretik, ikasturte osoan zehar **TALENTATU** programan parte hartzen dugu, eskualdeko gazteak tokiko enpresa sarearekin konektatuz eta beren ingurune hurbilean dauden profil profesionalak erakutsiz.

Berdintasunari lotuta eta zientzian eta teknologian emakumea ikusarazteko hainbat jardueratan parte hartu dugu, hala nola emakume zientzialariek eta teknologoekin egindako mahai-inguru batean, bai eta emakume erreferenteen posterrekin apaindutako erakusleihoen kanpainan ere, non gure ikertzaileetako batek ere parte hartu duen.

Inklusioarekin dugun konpromisoa indartu egin da Izarbidean elkartearekin burututako lankidetzaren bidez. **Izarbidean** dibertsitate funtzionala duten inguru honetako pertsonen osatutako elkarte bat da, eta harekin lankidetzan aritu ahal izan gara Gabonetako saskiaren antolaketan. Izarbidean elkarteko kideek sortutako eskulanak gure Gabonetako otzararen parte izan dira. Gu denon bihotzak ukitu dituen ekimen aberasgarria.



Enpresek aldaketarako eta garapen iraunkorrerako eragile gisa duten eginkizunean irmoki sinesten dugu. Horregatik, **2030 Agendaren** oinarriak txertatzen ditugu gure jardueran, eta modu aktiboan lan egiten dugu **Garapen Jasangarrirako Helburuetan (GJH)**.

Leartiker Markina-Xemeinen kokatuta dago, Lea-Artibai eskualdean, **euskara** arnasten den eremu batean. Bere sustapenean parte aktibo sentitzen gara, bai **Korrikan** bai **Euskaraldian** parte hartuz, gure hizkuntzaren sustapen eta normalizaziorako funtsezko ekimenak.

Era berean, uste dugu ongizatea eta barne kohesioa funtsezkoak direla erakunde osasungarri baterako. Horregatik, gure taldearen ezinbesteko hitzordu bihurtu diren jarduerak antolatzen ditugu urtero: **LTKONKIS** – talde erronkak gainditu eta disfrutatzeko jardunaldi ludikoa –, **Gabonetako gure bazkari tradizionalak** eta **Santa Eufemi** ospakizuna, mendi ibilbidea eta paella-jana. Gainera, pilates saioak abiatu ditugu, langile guztientzat eskuragarri, autozainketa eta osasun fisiko eta mentala sustatzeko.

Ekintza horiek guztiak ingurune bidezkoago, berdintasunezkoago, inklusi-boago eta osasungarriago batekin dugun eguneroko konpromisoaren parte dira.



KONPRROMISO SOZIALA

Kontseilu errektorea:

Lehendakaria:

Iosu Ogiza Gerediaga
Fundación MONDRAGON

Lehendakariordea:

Mikel Isasi Iriondo
Leartiker

Idazkaria:

Naiara Andonegi Mendizabal
Leartiker

Bokalak:

Asier De La Torre
EIKA

Miren Gallastegi
Cikautxo

Itxasne Beaskoetxea
Lea Artibai Ikastetxea

Zuzendaritza kontseilua:

Zuzendari Nagusia:

Jon Anakabe Onaindia

Borja Angulo Zubizarreta

Alberto Calderero Gutiérrez

Jose Javier Egurrola Beitia

Pablo Larreategi Makatzaga

Iratxe Olazaran De La Peña

Malen Sarasua Aranberri

Ane Miren Zaldúa Huici

Bazkide laguntzaileak:

Ausolan

Batz

Cikautxo

Eika

Eroski

Kautenik

Kide

Maier

Fundación Mondragon

Bazkide akziodunak:

Lea Artibai Ikastetxea

2025 URTEKO TXOSTENA



MEMBER OF BASQUE RESEARCH
& TECHNOLOGY ALLIANCE

#PertsonentzakoTeknologia

ELIKAGAIEN TEKNOLOGIA

Elikagaien Diseinua | Esneki Zentroa
eat@leartiker.com
+34 946 16 90 89

POLIMEROEN TEKNOLOGIA

Osasuna | Garraio Jasangarria
polymers@leartiker.com
+34 946 16 90 89



leartiker.com

